



## **Att leda utan att vara chef – 2 heldagar**

**Målgrupp:** Du som är ledare men inte chef, projektledare, teamleader, gruppledare osv

### **Inledning**

Som ledare har du stort ansvar för att din enhet och dina medarbetare fungerar. Du skall se till att kommunikationen fungerar mellan dig och dina medarbetare och att alla individer i gruppen tillåts att utvecklas. Utbildningen syftar till att ge dig insikter och kunskaper om ledarrollen så att du på ett insiktsfullt och effektivt sätt kan leda dina medarbetare.

### **Innehåll:**

#### **Ledaren i organisationen**

- Min roll i organisationen/organisationens vision/affärsidé
- Organisation kopplat till uppgift/planering/resultat

#### **Att arbeta med visioner och målsättningar**

- Vart vill ni och hur ska ni komma dit?
- Så sätter du målsättningar för gruppen

#### **Utveckla ditt personliga ledarskap**

- Vad kännetecknar en bra ledare?
- Vilka styrkor och svagheter har du i ditt ledarskap?
- Så kan du utveckla dig själv till att bli en bättre ledare
- Ledarens ansvar och att våga vara den som bestämmer

#### **Leda och samordna arbeten utan att vara chef**

- Få människor att lyssna på vad du har att säga
- Ledarskapets grundstenar- viktiga lärdomar för dig som inte är chef
- Så ger du rak feedback till chefer och medarbetare

#### **Att få en grupp att fungera tillsammans**

- Hur du bygger upp ett fungerande team
- Vad som ska ligga tillrätta för att samarbetet ska fungera
- Så kan du bidra till att forma gruppen till en framgångsrik enhet
- Så skapar du ett arbetsklimat präglat av öppenhet och god kommunikation
- Gruppsykologi – vilka stadier går en grupp igenom?

## **Effektiv kommunikation – tydligare ledarskap**

- Bli medveten om din kommunikation
- Olika personlighetstyper – olika kommunikationsstilar
- Vilja och dialog – grunden till förståelse
- Bli en tydligare kommunikatör och ledare

### **Så hanterar du personer som går på tvären**

- Tankar, känslor och beteenden i konflikter
- Vilken din roll bör vara i en konflikt
- Så blir du av med konflikträdslan och vågar ta tag i problemen
- Hur du hanterar en person som sätter sig på tvären och förstör för gruppen
- Olika konflikter kräver olika lösningar
- Hur ledare och medarbetare kan bidra till att få en bättre samarbetskultur

### **Så lyfter du varje enskild individ**

- Lär dig tekniker för coachning av medarbetare
- Förstå hur du själv påverkar andra
- Så kommunicerar du för att lyfta fram det bästa hos andra
- När ska man använda piska och när ska man locka med morot?

### **Så motiverar du dig själv och andra**

- Vad är det som gör oss motiverade?
- Hur kan du få dina medarbetare att veta vad som motiverar dig?
- Så skapar du en positiv stämning på arbetsplatsen

**Kursmetod:** Korta teoretiska genomgångar varvas med deltagaraktiva metoder i form av gruppdiskussioner, rollspel och övningar utifrån egna erfarenheter.

**Plats och tid:** Centrala Göteborg den 23-24 november 2017,

**Investering:** Inkl förberedelse, material och genomförande, lunch/pauskaffe blir priset 8 000,- exkl moms.

info@lonia.se alternativt tfn Lotta Nissbrandt 073 – 600 80 40